

ПРОТОКОЛ

заседания Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад»

21.04.2023 Санкт-Петербург № 17

Форма проведения Комитета по стратегии – заочное голосование.

Председательствующий (лицо, подводящее итоги голосования):

Председатель Комитета – Полинов Алексей Александрович

Члены Комитета, принявшие участие в заседании:

- 1. Бахарев Д.В.
- 2. Бычко М.А.
- 3. Головцов А.В.
- 4. Калоева М.В.
- 5. Краинский Д.В.
- 6. Лещевская Ю.А.
- 7. Пикин С.С.
- 8. Темнышев А.А.
- 9. Федоров О.Р.
- 10. Шевчук А.В.

Число членов Комитета, принявших участие в заседании, составляет 11 членов из 11 избранных членов Комитета. Кворум имеется.

Решения на заседаниях Комитета принимаются простым большинством голосов избранных членов Комитета.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

- 1. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и прогнозных показателей на 2024-2027 годы».
- 2. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года».
- 3. О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: «Политики инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад».

ВОПРОС № 1: О рекомендациях Совету директоров Обшества утверждении ПО вопросу: «Об сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-планов группы компаний ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и прогнозных показателей на 2024-2027 годы».

Вопрос, поставленный на голосование:

Рекомендовать Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад»:

Утвердить сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО бизнес-планы Группы ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и принять к сведению прогнозные показатели на 2024-2027 годы в соответствии с приложениями к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

| № | Ф.И.О. члена Комитета | Варианты голосования | | |
|-----|-----------------------|----------------------|----------|---------------|
| п/п | | «За» | «Против» | «Воздержался» |
| 1. | Полинов А.А. | «3a» | - | - |
| 2. | Бахарев Д.В. | «3a» | - | - |
| 3. | Бычко М.А. | «3a» | - | - |
| 4. | Головцов А.В. | - | - | «Воздержался» |
| 5. | Калоева М.В. | «3a» | - | - |
| 6. | Краинский Д.В. | «3a» | - | - |
| 7. | Лещевская Ю.А. | «3a» | - | - |
| 8. | Пикин С.С. | «3a» | - | - |
| 9. | Темнышев А.А. | «3a» | - | - |
| 10. | Федоров О.Р. | - | - | «Воздержался» |
| 11. | Шевчук А.В. | - | «Против» | - |

Решение принято.

ВОПРОС № 2: О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении актуализированной Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года».

Вопрос, поставленный на голосование:

Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:

- 1. Утвердить актуализированную Программу цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года, в том числе План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 гг. в соответствии с приложением к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Признать утратившей силу Программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Северо-Запад» 2020-2030 гг.», утвержденную решением Совета директоров (протокол от 27.01.2020 № 347/24).
- 3. Признать утратившей силу «Программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Северо-Запад» 2020-2030 гг.», утвержденную Советом директоров Общества (протокол от 04.08.2021 № 403/4).
 - 4. Поручить единоличному исполнительному органу Общества обеспечить:
- 4.1. Оптимизацию расходов на мероприятия Программы цифровой трансформации.
- 4.2. Финансирование мероприятий актуализированной Программы, в том числе Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в рамках лимитов утвержденного бизнес-плана и инвестиционной программы Общества.
- 4.3. Реализацию Программы, включая безусловное достижение ключевых показателей эффективности цифровой трансформации (целевых показателей), в том числе показателей, касающихся импортозамещения программного обеспечения.
- 4.4. Обеспечить ежегодную корректировку Программы, в том числе Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения с учетом актуального уровня развития технологий и синхронизации с бизнес-планом и инвестиционной программой Общества (при необходимости).

- 4.5. Обеспечить достижение показателя эффективности по импортозамещению доля объемов финансирования закупок отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования закупок программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в 2023 году не менее 74%, в 2024 году не менее 80%, в том числе без выделения дополнительных источников финансирования.
- 4.6. Обеспечивать предоставление Совету директоров Общества отчетность по исполнению Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения за I полугодие ежегодно до 18 июля.
- 4.7. Представление Совету директоров Общества сводного отчета по реализации мероприятий Программы, достижении ключевых показателей эффективности ее реализации, включая отчетность по исполнению Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения

Срок: Ежегодно, не позднее 18 апреля года, следующего за отчетным.

- 4.8. Актуализировать Программу:
- 4.8.1. С учетом замечаний в соответствии с приложением 1.
- 4.8.2. С учетом корректировки инвестиционной программы Общества на период 2023-2027 гг. в соответствии с приложением 2.

Срок 30.06.2023.

4.9. Актуализировать План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения Общества с учетом корректировки инвестиционной программы Общества на период 2023-2027 гг. в соответствии с приложением 3.

Срок 30.06.2023.

4.10. В рамках вынесения на Совет директоров Общества годового отчета об исполнении мероприятий Программы представить в нем оценку вклада, в том числе количественную (если применимо) проектов Программы в достижение стратегических целей («надежность» (SAIDI, SAIFI), «производительность труда», «уровень потерь э/э», «снижение операционных расходов») ПАО «Россети Северо-Запад» и ГК «Россети» в целом.

Итоги голосования по данному вопросу:

| № | Ф.И.О. члена Комитета | Варианты голосования | | |
|-----|-----------------------|----------------------|----------|---------------|
| п/п | | «За» | «Против» | «Воздержался» |
| 1. | Полинов А.А. | «За» | - | - |
| 2. | Бахарев Д.В. | «3a» | - | - |
| 3. | Бычко М.А. | «За» | - | - |
| 4. | Головцов А.В. | - | - | «Воздержался» |
| 5. | Калоева М.В. | «3a» | - | - |
| 6. | Краинский Д.В. | «3a» | - | - |
| 7. | Лещевская Ю.А. | «3a» | - | - |
| 8. | Пикин С.С. | «3a» | - | - |
| 9. | Темнышев А.А. | «3a» | - | - |
| 10. | Федоров О.Р. | - | - | «Воздержался» |
| 11. | Шевчук А.В. | - | - | «Воздержался» |

Решение принято.

ВОПРОС № 3: О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: «Об утверждении внутреннего документа Общества: «Политики инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад».

Вопрос, поставленный на голосование:

Рекомендовать Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад»:

Утвердить Политику инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад» согласно приложению к настоящему решению Совета директоров Общества.

Итоги голосования по данному вопросу:

| No | Ф.И.О. члена Комитета | Варианты голосования | | |
|-----|-----------------------|----------------------|----------|---------------|
| п/п | | «3a» | «Против» | «Воздержался» |
| 1. | Полинов А.А. | «За» | - | - |
| 2. | Бахарев Д.В. | «За» | - | - |
| 3. | Бычко М.А. | «За» | - | - |
| 4. | Головцов А.В. | - | - | «Воздержался» |
| 5. | Калоева М.В. | «За» | - | - |
| 6. | Краинский Д.В. | «За» | - | - |
| 7. | Лещевская Ю.А. | «За» | - | - |
| 8. | Пикин С.С. | «За» | - | - |
| 9. | Темнышев А.А. | «За» | - | - |
| 10. | Федоров О.Р. | - | - | «Воздержался» |
| 11. | Шевчук А.В. | - | - | «Воздержался» |

Решение принято.

<u>ПРИНЯТЫЕ РЕШЕНИЯ:</u>

По вопросу № 1 повестки дня:

Рекомендовать Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад»:

Утвердить сводный на принципах РСБУ и консолидированный на принципах МСФО бизнес-планы Группы ПАО «Россети Северо-Запад» на 2023 год и принять к сведению прогнозные показатели на 2024-2027 годы в соответствии с приложениями к настоящему решению Совета директоров Общества.

По вопросу № 2 повестки дня:

Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:

- 1. Утвердить актуализированную Программу цифровой трансформации ПАО «Россети Северо-Запад» на период до 2030 года, в том числе План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2022-2024 гг. в соответствии с приложением к настоящему решению Совета директоров Общества.
- 2. Признать утратившей силу Программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Северо-Запад» 2020-2030 гг.», утвержденную решением Совета директоров (протокол от 27.01.2020 № 347/24).
- 3. Признать утратившей силу «Программу «Цифровая трансформация ПАО «Россети Северо-Запад» 2020-2030 гг.», утвержденную Советом директоров Общества (протокол от 04.08.2021 № 403/4).

- 4. Поручить единоличному исполнительному органу Общества обеспечить:
- 4.1. Оптимизацию расходов на мероприятия Программы цифровой трансформации.
- 4.2. Финансирование мероприятий актуализированной Программы, в том числе Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, в рамках лимитов утвержденного бизнес-плана и инвестиционной программы Общества.
- 4.3. Реализацию Программы, включая безусловное достижение ключевых показателей эффективности цифровой трансформации (целевых показателей), в том числе показателей, касающихся импортозамещения программного обеспечения.
- 4.4. Обеспечить ежегодную корректировку Программы, в том числе Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения с учетом актуального уровня развития технологий и синхронизации с бизнес-планом и инвестиционной программой Общества (при необходимости).
- 4.5. Обеспечить достижение показателя эффективности по импортозамещению доля объемов финансирования закупок отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме финансирования закупок программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в 2023 году не менее 74%, в 2024 году не менее 80%, в том числе без выделения дополнительных источников финансирования.
- 4.6. Обеспечивать предоставление Совету директоров Общества отчетность по исполнению Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения за I полугодие ежегодно до 18 июля.
- 4.7. Представление Совету директоров Общества сводного отчета по реализации мероприятий Программы, достижении ключевых показателей эффективности ее реализации, включая отчетность по исполнению Плана мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения

Срок: Ежегодно, не позднее 18 апреля года, следующего за отчетным.

- 4.8. Актуализировать Программу:
- 4.8.1. С учетом замечаний в соответствии с приложением 1.
- 4.8.2. С учетом корректировки инвестиционной программы Общества на период 2023-2027 гг. в соответствии с приложением 2.

Срок 30.06.2023.

4.9. Актуализировать План мероприятий перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения Общества с учетом корректировки инвестиционной программы Общества на период 2023-2027 гг. в соответствии с приложением 3.

Срок 30.06.2023.

4.10. В рамках вынесения на Совет директоров Общества годового отчета об исполнении мероприятий Программы представить в нем оценку вклада, в том числе количественную (если применимо) проектов Программы в достижение стратегических целей («надежность» (SAIDI, SAIFI), «производительность труда», «уровень потерь э/э», «снижение операционных расходов») ПАО «Россети Северо-Запад» и ГК «Россети» в целом.

По вопросу № 3 повестки дня:

Рекомендовать Совету директоров ПАО «Россети Северо-Запад»:

Утвердить Политику инновационного развития ПАО «Россети Северо-Запад» согласно приложению к настоящему решению Совета директоров Общества.

Справочно.

К протоколу прилагается особое мнение члена Комитета по стратегии Совета директоров Общества Федоров О.Р. по вопросам №1-3 повестки дня.

Дата составления протокола: 21 апреля 2023 года.

Председатель Комитета

А.А. Полинов

Секретарь Комитета

В.С. Махаева